



## С наступающим Новым годом!



### Уважаемые коллеги!

Считанные дни остались до самого доброго и волшебного праздника, непременно таящего в себе лучшие воспоминания детства – Нового года. Кажется, что вот-вот раздастся трескучая поступь Деда Мороза, и мы с головой окунемся в хвойно-мандариновые ароматы...

Год уходящий, 2010-й для страны в общем и для нашего предприятия в частности был ознаменован значительными переменами. И пускай с досадой вспомнится прошедшее огненное лето, но для заводчан о годе 2010-м найдутся и лучшие слова.

Ведь столько хорошего вспомнится! Это наращивание объемов производства и увеличение заработной платы, закупка новейшего оборудования и капитальный ремонт зданий

и помещений, создание на заводе Совета молодежи и обновление профсоюзного комитета, возрождение заводской газеты, наконец!

Впереди у завода большие планы: освоение новейших технологий и оборудования, выпуск новой продукции, выход на новые рынки сбыта. Но воплощение этих замыслов возможно только при слаженной работе всего коллектива. От нас с вами, от вдумчивого и ответственного выполнения своих обязанностей каждым работником зависит, насколько успешным будет 2011 год.

Редакция газеты «Маяк» поздравляет всех заводчан с наступающим Новым годом. Будьте здоровы, успешны во всех своих начинаниях и всегда смотрите в будущее с оптимизмом!

## В ЭТОМ НОМЕРЕ

Спартакиада. Футбол

Подробнее на странице 2

Что год грядущий  
нам готовит

2011

Подробнее на странице 3

Подарочное  
издание

5

105

Подробнее на страницах 4-5

Новогодние  
поздравления

Подробнее на странице 6

Поздравляем!

Подробнее  
на странице 7

О чем говорят звезды

Подробнее  
на странице 8

# НОВОСТИ КОРОТКОЙ СТРОКОЙ



Команда отдела 692

## Командный дух и самоотдача – залог успеха!

13 команд, 29 матчей, более 90 участников, 99 забитых мячей! Такова статистика самого зрелищного вида соревнований спартакиады – мини-футбола. Победителем в нем стала команда отдела 692, руководимая своим капитаном и идейным вдохновителем Анатолием Терешиним. Всем было видно, что команда технически выросла, учитывая ее результаты в прошлой спартакиаде. Конструкторы в упорном и зрелищном матче за 1 место переиграли сборную МСП 021 и ИП 207, занявшую, соответственно, второе место. Единственный мяч в ворота соперника провел в середине первого тайма Алексей Шершнев. Чемпион прошлого года, команда сборной дочерних предприятий «Вега» в матче за 3 место победила команду отдела 248 со счетом 4:0.

Лучшими бомбардирами турнира с 10 забитыми мячами стали Дмитрий Сазонов (отдел 248) и Михаил Трофимов (СДП «Вега»).

«Что стало залогом успеха твоей команды?» – спросили мы Анатолия Терешина. Вот как он ответил:

«Порадовала самоотдача, желание всех игроков добиться нужного результата. Было сильное стремление к тому, чтобы на площадке проходило действие, которое реально отражает возможности коллектива. Конечно, многим сложно было даже предположить, что наша команда способна в таком составе (сам Анатолий не выходил на площадку из-за травмы) опередить остальных в футбольном состязании. Но когда эти парни – как инженеры-конструкторы в работе, и они же как игроки на площадке – технически грамотно подходят к решению поставленных задач, то положительный результат обязательно будет! Ну, не без трудностей, конечно. Я присутствовал на всех играх своей команды. Не пришлось поиграть самому, но я подсказывал, уточнял

приемы и тактику игры. Надеюсь, что и мои указания способствовали достижению успеха.

Футбол – командный вид спорта, и игра нашей команды показала: дело не в одном лидере, «вытягивающем» игру, а во взаимопонимании и нацеленности на победу всей команды!»

В общем зачете Спартакиады после 3 видов продолжает лидировать сборная механосборочного и инструментального производств МСП021 и ИП207, на 3 очка опережая сборную дочерних предприятий СДП «Вега». На третьем месте с отставанием от лидера в 6 очков расположилась команда отдела 692.

\* \* \*

## Еще раз об ежегодных оплачиваемых отпусках



В июле 2010г. президент России подписал федеральный закон, который ратифицировал конвенцию Международной организации труда (МОТ) об оплачиваемых отпусках.

Многих волнует вопрос: как нововведения отразятся на взаимоотношениях работодателей и работников?

Конвенция об оплачиваемых отпусках защищает права работника, связанные с гарантированным оплачиваемым отпуском. На территории России конвенция вступит в силу не раньше ноября 2011г.

Возникает вопрос, нужно ли России менять законодательство в соответствии с ратифицированной конвенцией?

Государственно-правовое управление Президента Российской Федерации проанализировало российское законодательство на предмет соответствия Конвенции и пришло к выводу, что имеет место соответствие по основным вопросам, а, значит, поправки в действующее законодательство Российской Федерации в связи с ратификацией

не требуются.

Зачем же ратифицировать документ, если российское законодательство и так соответствует международным нормам, а по ряду параметров даже превосходит их?

Это сделано для защиты интересов работников, ведь даже при изменении законодательства в сторону уменьшения гарантий, уменьшить их ниже прописанных в конвенции будет уже невозможно.

« \* \* \* » 8 2010

## На заседании Совета директоров

2 декабря 2010 года прошло плановое заседание Совета директоров Общества. На заседании были рассмотрены и утверждены:

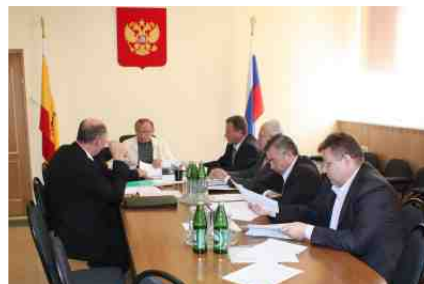
- развитие системы бюджетного управления в хозяйственно-производственной деятельности Общества и управленческого учета;
- отчет Генерального директора Ю.Л.Смирнова «О выполнении финансово-хозяйственного плана Общества за 9 месяцев 2010г»;
- утверждение финансово-хозяйственного плана Общества на 2011 год;
- об исполнении плана технического перевооружения производства за 9 месяцев 2010 года.

В этот же день состоялось внеочередное общее собрание акционеров Общества. Инициатором проведения данного корпоративного события стала материнская компания радиозавода «Концерн «Созвездие» (г. Воронеж.)

В результате проведения данного собрания были утверждены:

- Устав ОАО «Рязанский Радиозавод» в редакции 2010 года;
- Положение «О Совете директоров ОАО «Рязанский Радиозавод» в редакции 2010 года.

С текстами данных документов можно ознакомиться в локальной электронной сети Общества на странице «Информационные материалы», а также на сайте завода [www.radiozavod.ru](http://www.radiozavod.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам».



# ЧТО ГОД ГРЯДУЩИЙ НАМ ГОТОВИТ

2010

2010

Взамен хорошо себя зарекомендовавшей, но морально устаревшей радиостанции Р-173, освоен выпуск радиостанций комплекса «Акведук». Эти радиостанции обеспечивают работу в режимах многоканальной и адаптивной радиосвязи, технического маскирования речи, псевдослучайной перестройки частоты. Новые радиостанции Р-168-25У-2 уже начали активно внедряться у многих потребителей. В предыдущие годы широкое внедрение радиостанций комплекса «Акведук» затруднялось отсутствием периферийного оборудования, современной аппаратуры внутренней связи (АВСКУ), нагрудных переключателей нового типа. В настоящий момент наше предприятие предлагает потребителям комплексное решение – поставляются комплекты средств связи «под ключ». В их составе есть все необходимое оборудование для установки в объект, включая радиостанции, антенны, блоки антенных фильтров, АВСКУ, шлемофоны, а также необходимые кабели и монтажные комплекты. Такой комплексный подход очень облегчает потребителям безболезненный переход на новые системы связи и способствует расширению рынка сбыта данной продукции. Помимо государственных контрактов на изготовление новых средств связи в последнее время увеличиваются экспортные поставки данной продукции. Это дает возможность наладить серийное, ритмичное производство. А при увеличении объемов выпуска, как известно, снижается себестоимость, повышается качество.

Однако новые объемы производства потребовали поиска ответов на массу вопросов, как чисто технологических, так и организационных. И руководство завода понимает, что без этого освоить новую высоту нам не удастся. Работать ритмично, оперативно решать возникающие проблемы, ужесточить обязательность исполнения графика межцеховых поставок, повысить качество – это только основные задачи. Нет, у нас не все так плохо, даже наоборот: коллеги с других заводов «Концерна «Созвездие»



приезжают к нам за опытом. Но взятые обязательства по выполнению заданий государственного оборонного заказа и действующих международных контрактов диктуют свои жесткие правила. Срыв поставок по контрактам просто недопустим. Поэтому в течение прошедшего года проводилась каждодневная работа по улучшению функционирования производственных процессов, взаимодействия подразделений Рязанского радиозавода. Я думаю, все заводчане почувствовали это. И это не разовая компания, а планомерная деятельность. Ведь, как известно, один из принципов рыночной конкуренции заключается в следующем: «Тот, кто стоит – на самом деле отстает; кто идет вперед – просто стоит на месте; и только тот, кто бежит – может обойти конкурентов».

Когда горная река полноводная, то камней и порогов на ней не видно, а как только она обмелеет, сразу обнаруживают себя все узкие места и препятствия. Так и в производстве – когда план производства не напряженный, резервов в достатке, тогда все огрехи и затруднительные вопросы не так заметны. Они перекрываются запасом времени и ресурсов. А как только интенсивность возрастает, времени в обрез, сразу вскрываются все проблемы. Выявленные сбои в работе цехов и взаимодействии служб завода требуют оперативного и, если надо, кардинального решения. На этом пути не обойтись без нового оборудования, новых рабочих мест, квалифицированных специалистов. Возможны изменения организацион-

ной структуры предприятия.

Прошедший 2010 год был напряженным, но следующий год ставит перед заводом еще более сложные задачи. Объемы производства основных изделий в 2011 году могут удвоиться! Подготовка производства идет полным ходом. И здесь без помощи автоматизированных систем управления предприятием просто не обойтись. На нашем предприятии действуют несколько систем управления. Все они решают свои узкие задачи и справляются с этим достаточно хорошо. Но поставленные цели требуют комплексного подхода к проблемам, и частные решения конкретных ситуаций уже не срабатывают. Обеспечение выполнения производственных планов требует точного расчета мощности оборудования, требуемых финансовых ресурсов, материалов и комплектующих, а также потребности в рабочих и специалистах. И все это с разбивкой по каждому цеху, рабочему месту и выпускаемому изделию. Внедряемая на заводе интегрированная система «М-3» позволяет объединить все составные части управления производственным процессом. Задача руководителей завода и подразделений – просчитать все потребности, учесть возможные риски и принять все необходимые меры для выполнения поставленных планов. Это сложная, но выполнимая работа. А вспомните, еще лет десять назад можно было только мечтать о работе с понятным, четким планом на год.

Так что, коллеги, наша задача – не упустить благоприятный шанс, который дает сегодняшнее время. Такой рост объемов производства позволит провести модернизацию оборудования, освоить самые современные технологии, обновить кадровый состав. Естественно, это приведет к увеличению заработной платы. Но самое главное, что наше предприятие выходит на совершенно новый уровень организации производства, взаимодействия с потребителями и поставщиками, завоевывает новые рынки сбыта.

Игорь ЧЕРНЫШОВ



# Настольная игра руководителя

Для игры нужны игральные кости (кубик) и фишки.

- 15 шагов вперед
- 5 шагов вперед
- переход по стрелке
- пропустите 1 ход
- переход по стрелке по числу выпавших очков
- пропустите 3 хода
- вернуться по стрелке
- начните игру с начала

# С НОВЫМ ГОДОМ!



**Валентина Ивановна Поручикова**  
заведующий кабинетом

Зима крылом таинственным махнет,  
Как будто птица с белым опереньем.  
Мы любим зиму, любим Новый год,  
И ждем его прихода с нетерпеньем!

Поздравляю, друзья, с Новым годом!



**Светлана Ивановна Сержина**  
председатель профкома

Уважаемые сотрудники!  
Профком завода сердечно поздравляет  
вас с наступающим Новым годом.

Пусть он будет радостным и светлым,  
Пусть он будет сказочным и славным,  
Чтоб в году благословенном этом,  
Каждый день был добрым и желанным.  
Пусть все неудачи станут прошлым,  
А заботы просто канут в лету.  
Пусть под елку будет вам положено  
Штучку счастье в красном пакете!



**Алексей Валентинович Четриков**  
директор по персоналу

От всего сердца искренне поздравляю наш коллектив с самым любимым праздником, с Новым Годом!

Время идет вперед, но неизменными остаются ценности, которые являются нашей опорой – это любовь к своим близким, дружба, верность, участие и милосердие.

Я желаю каждому из нас любви, исполнения заветных желаний и всего самого наилучшего.



**Елена Владимировна Еремина**  
заместитель начальника отдела  
экономического планирования  
и организации труда

С Новым годом поздравляю!  
Счастья, радости желаю!  
Пусть пушистый белый кот  
Мешок денег принесет!  
На подарки не скупись,  
С близкими счастьем поделитесь,  
И тогда удача Вас  
Не покинет в нужный час!



**Олег Михайлович Филатов**  
главный врач поликлиники

Новый год – праздник из детства, когда мы верили, что придет Дед Мороз с подарками и исполнит все наши желания. Став взрослыми, мы сами подкладываем подарки под елку для своих детей, уже зная, что далеко не все желания сбываются. Но все равно новогодний праздник остается в памяти как самый желанный, с извечным запахом шоколада, мандаринов и хвои.

Говорят, жизнь трудное испытание, но полное счастливых минут. Так вот, в Новом году мы вам желаем пережить как можно больше этих счастливых минут. Желаем Вам оставаться здоровыми, а еще – любить и быть любимыми.

Поздравляю вас с Новым 2011 годом! Примите самые искренние пожелания крепкого здоровья и светлого счастья. Желаю, чтобы ваше трудолюбие и милость судьбы стали залогом ваших успехов. Пусть ваши поступки будут решительными и мудрыми. Берегите себя и своих близких. Уважайте коллег, умеете быть благодарными и ответственными людьми. При любых переменах оставайтесь верными своим идеалам, не сворачивайте с пути и никогда не останавливайтесь! Пусть год грядущий оправдает ваши добрые надежды, принесет удачу, стабильность и благополучие.



**Алексей Витальевич Кольдин**  
начальник отдела  
информационных технологий

Пусть все, что радует и зовёт  
Перенесётся в Новый год,  
И ветер перемен наведёт  
Судьбы счастливый поворот.  
Так с Новым Годом!  
С Новым Счастьем!  
Пусть будут с Вами навсегда  
Любовь родных, друзей, удасть  
И мир на долгие года!

В Новом году желаю: 12 месяцев без болезней, 52 недели хорошего настроения, 365 дней счастья, 8760 часов удачи и успеха, 525600 минут любви и 31536000 секунд приятных моментов!



**Елена Вячеславовна Сербина**  
начальник отдела  
ИТ и охраняющей  
среды

Предстоящий Новый год  
Пусть согласие несет  
И с друзьями, и с погодой,  
И с работой, и с природой.  
Пусть дурманит хвоей елка,  
Пусть смеются дети Звенко.  
Пусть любимые не тужат,  
А друзья пусть крепче дружат.  
С Новым годом! С новым счастьем!  
С жизнью светлой и прекрасной!



**Елена Анитоловна Пилипенко**  
начальник первого отдела

# Новогоднее настроение

Уж Новый год стучится в двери!  
Отдел 406 – той  
От всей души на самом деле  
Поздравить рад завод родной!

Администрации желаем:  
Пусть наш прославленный завод  
Под вашим чутким руководством  
Известность в мире обретет!

Отделу кадров мы, конечно,  
Желаем кадров – высший класс,  
А финотделу – горы денег,  
И чтобы помнили о нас.

Пусть бухгалтерия родная  
Не устает всем начислять  
Авансы, премии, зарплаты,  
Да и себя не обделять.

Пусть канцелярия в бумагах  
Не закопается совсем,  
И молодежь пусть на заводе  
Работает на радость всем.

Пусть военпредство без препонов  
На весь товар дает «добро»,  
А производству мы желаем  
Поднять объем и качество.

Отделу сбыта и маркетинга  
Желаем крупный оборот,  
А вот отделу обеспечения  
Полные склады круглый год!

Конструкторам мы пожелаем  
Такое вдруг изобрести,

Чтобы известность мировую  
Заводу этим принести.

Отделу главного метролога  
Желаем точности во всем,  
Отделу главного механика –  
Чтоб было все всегда при нем.

Профкому – вновь стать  
победителем,  
О нас заботиться, любить,  
Спорткомитету – первых мест всегда,  
Спартакиаду завершить!

АХО – поменьше снега, мусора,  
Охране – службы без ЧП,  
А здравотделу – быть здоровыми,  
Приветливыми и т.п.

Себе желаем новой техники,  
Ни жезла, ни гвоздя в пути,  
Работы дружной, нужной, слаженной  
И перспективы впереди!

И пусть, кого мы не упомянули,  
Не обижаются на нас.  
ВСЕХ с Новым годом, с новой  
радостью  
Мы поздравляем здесь сейчас.

Пусть будет жизнь полна событий,  
Пусть каждый счастье обретет,  
Свершений, радостных открытий  
Желаем всем под Новый год!

Автор стихотворения  
Андрей ТАРАБАРКА

# Новогодние конкурсы

\*\*\*  
В преддверии самого доброго праздника профком завода объявляет конкурсы на лучшее новогоднее украшение кабинета и лучшую стенгазету отдела. Заявки на участие в конкурсах принимаются в профкоме до 24 декабря. Также объявляется конкурс на лучшее новогоднее поздравление. Ваши сочинения собирает почтовый ящик для редакции газеты "Маяк", который находится на проходной. Подведение итогов конкурсов состоится 27-28 декабря, а победители будут оглашены на новогоднем вечере, который состоится 29 декабря в актовом зале завода. На самом торжестве вас ждет конкурс карнавальных костюмов. Оцениваться будет оригинальность костюма и презентация персонажа.



Победитель конкурса костюмов  
2009

## с 60-летием

**Василия Григорьевича КОЧКАРЕВА**  
заместителя начальника по  
производству инструментального  
производства (14.12)

**Валентину Николаевну МЕРКУЛОВУ**  
старшего диспетчера  
заготовительного производства (19.12)  
**Владимира Леонидовича АФНАСЬЕВА**  
слесаря механосборочных работ  
заготовительного  
производства (27.12)

\*\*\*

## с 55-летием

**Антонину Александровну ХАРЬКИНУ**  
монтажника радиоэлектронной  
аппаратуры и приборов сборочного  
производства (28.11)

**Николая Михайловича ИГОШИНА**  
старшего мастера инструментального  
производства (03.12)

**Варвару Васильевну ВЕНЕДИКТОВУ**  
ведущего инженера-конструктора  
отдела главного конструктора (16.12)

**Лидию Алексеевну МОРОЗОВУ**  
инженера по метрологии 1 категории  
отдела главного метролога (17.12)

\*\*\*

## с 50-летием

**Ольгу Павловну КОНДРАШОВУ**  
ведущего инженера по организации  
эксплуатации и ремонту средств связи  
службы гарантийного ремонта (11.12)

**Наталью Алексеевну СИРОТИНУ**  
начальника технологического бюро  
сборочного производства (15.12)

**Вячеслава Евгеньевича МАКАРОВА**  
электромонтера по ремонту и  
обслуживанию электрооборудования  
службы главного энергетика (16.12)

**Елену Геннадьевну РАСХОДЧИКОВУ**  
инженера-конструктора 1 категории  
инструментального производства  
(17.12)

**Нелли Петровну ВИКУЛОВУ**  
бухгалтера 1 категории отдела главного  
бухгалтера (19.12)

**Татьяну Викторовну КУЛАКОВУ**  
ведущего инженера по организации  
труда отдела экономического  
планирования и организации труда  
(22.12)

\*\*\*

## с 40-летием

**Татьяну Валентиновну ЗОТОВУ**  
регулирующую радиоэлектронной  
аппаратуры и приборов производства  
по сборке узлов (06.12)

**Наталью Григорьевну ЛОЩИНУ**  
инженера-программиста 1 категории  
отдела информационных технологий  
(16.12)

## В чем встречать Новый 2011 год?

По завершении 2010 года, по восточному календарю, на смену Тигру приходит Кролик. Несмотря на свою робость, он очень гостеприимен, ценит домашний уют и красоту. Поэтому следуя старой поговорке: «Как встретишь Новый год, так его и проведешь», особое внимание стоит уделить своему внешнему виду. Естественно, от нашей одежды, ее стиля и цвета очень сильно зависит настроение. Астрологи, сделав необходимые расчеты и приняв во внимание энергетику наступающего 2011 года, могут дать подсказку каждому представителю зодиакального созвездия. Конечно, при этом не учитываются индивидуальные особенности конкретного человека, такие советы всегда носят общий характер.

### ОВЕН

Для вас, как и в прошлом году, белый цвет в новогодней одежде предпочтительнее всего, так что можете не тратиться на новый наряд. Как вариант подойдут фиолетовые оттенки и оранжевый. Белый ко многому обязывает, поэтому настройтесь на чистоту мыслей и благопристойное поведение. Правда, большие компании могут спровоцировать вашу агрессивность, резкость и несдержанность. Но зачем вам это?

### ТЕЛЕЦ

Нечасто вы бываете единомышленниками по зодиаку! Но вот рекомендации по поводу цветов одежды на этот Новый год у вас с Овнами практически одинаковые. Разве что еще голубой вам подойдет, в отличие от них. На празднике возможны самые разные неожиданности, но многое будет зависеть от вашего эмоционального состояния.

### БЛИЗНЕЦЫ

Зеленый и его оттенки будут вам к лицу. Но если вам нравится красный - тоже неплохо. Ваша роль в новогоднюю ночь может стать неожиданно значимой. Хорошо, если это произойдет само собой. А вот попытка искусственно себя превознести может закончиться крахом.

### РАК

Голубые и фиолетовые оттенки в одежде должны помочь вам настроиться на лучшее. Как бы ни менялось ваше настроение, не делайте виноватыми окружающих и не ждите от них помощи, ищите причины неприятностей в себе. Гармония

и душевный покой в этот день только в ваших руках.

### ЛЕВ

Удивите всех: ведите себя скромно, оденьтесь в голубое... И положительная реакция окружающих может удивить уже вас. Такие любимые вами золотой и оранжевый цвета, как и привычная главная роль, могут не очень-то гармонично вписаться в общую энергетику новогоднего праздника.

### ДЕВА

Выбирайте любые из оттенков красного, зеленого и голубого, комбинируйте. Вам многое позволено в наступающем году! Ведь по большому счету это ваш год, так как его суммарное число - одно из ваших чисел. И все нумерологические расчеты в первую очередь касаются вас. Делайте выводы.

### ВЕСЫ

Четких рекомендаций по цвету вашей одежды нет - вы должны сами почувствовать, что вам нужно. Для вас грядущий год может оказаться самым непредсказуемым и удивительным за последнее время, а может, и за всю жизнь. Настраивайтесь на высшие вибрации.

### СКОРПИОН

Для вас рекомендация более строгая, чем для кого бы то ни было: белый. Нежелательны обилие золотых украшений и вообще пестрота в одежде. Старайтесь в праздник мысленно не тащить за собой проблемы прошлого, даже произошедшего недавно, иначе можете испортить настроение себе и окружающим.

Радуйтесь жизни, и жизнь ответит вам тем же!

### СТРЕЛЕЦ

Разнообразные оттенки голубого в одежде могут помочь вам настроиться на гармоничные мысли и поступки. Очень многое в настроении праздника будет зависеть именно от вас. Думайте, что говорите, и говорите только то, что хорошо продумали. Лучше нарядить в этот год искусственную ель, а не натуральную. Тем более не стоит самому рубить елочку.

### КОЗЕРОГ

Предпочтительнее всего зеленый и его оттенки. Не удивительно, если вдруг вы обнаружите, что вариантов встречи этого Нового года совсем немного, или же их вовсе нет. Такое вполне может случиться, но расстраиваться не стоит: значит, у вас осталось только то, что нужно.

### ВОДОЛЕЙ

Ваша гамма - желто-оранжевая. Для многих из вас Новый год пройдет под знаком новых связей, контактов, отношений. Начинать можно прямо с нуля часов. В новогоднюю ночь к вам могут прийти интересные люди, а любая ситуация может развернуться самым неожиданным образом.

### РЫБЫ

Самый предпочтительный цвет - белый, рекомендуются и оттенки желтого. Много хорошего и светлого может принести вам год наступающий. Но конечно, если вы сами будете стремиться к этому по отношению к окружающему миру.

Статья подготовлена по данным сайтов: [www.ny-traditions.ru](http://www.ny-traditions.ru); [www.genon.ru](http://www.genon.ru)

#### Издатель:

ОАО «Рязанский Радиозавод»  
Представитель администрации –  
И.В. ЧЕРНЫШОВ

Адрес редакции: 390023 г. Рязань,  
ул. Лермонтова, 11

#### Редколлегия:

Григорий РЫЖЕНЬКИЙ, Иван МИРО-  
НОВ, Михаил СКРИПНИКОВ,  
Дмитрий ЗАХАРОВ, Светлана СЕРЕ-  
ЖИНА, Сергей ЦАРАПКИН, Валерий  
ПЕТРАКОВ, Дмитрий МАСАЛЬСКИЙ

#### Контактный телефон:

9-33, 9-42, 6-33

#### Отпечатано:

ООО «Политех»  
г. Рязань, Первомайский просп., 64  
Тираж: 200 экз.